

Wat is een Joint Venture

Een joint venture is een samenwerkingsvorm waarbij twee of meer organisaties een nieuwe onderneming oprichten en van hieruit (nieuwe) gezamenlijke activiteiten ontplooiën. Bij deze vorm van samenwerking is sprake van gedeeld eigenaarschap van producten en diensten, de inbreng van de partners bestaat daarbij uit knowhow, en het gezamenlijke financieren van de onderneming. Vaak dragen ondernemingen een gedeelte van hun activiteiten aan de joint venture over. Een joint venture kan in alle mogelijke rechtsvormen worden opgezet.

Regel is dat producten en diensten die door de joint venture ontwikkeld en op de markt gebracht zijn, niet mogen concurreren met producten of diensten van een van de samenwerkende partijen. Omdat er vaak meerdere partijen participeren, is de joint venture een complexe vorm van samenwerking. Tijdens de inrichting van de joint venture is het nodig concrete afspraken te maken en deze goed vast te leggen.

Het aantal Joint Venture dat wordt opgericht neemt toe, tussen bedrijven uit heel verschillende bedrijfstakken maar ook tussen directe concurrenten van elkaar. Joint Ventures worden door steeds meer bedrijven gebruikt om hun strategie te realiseren. De joint venture kan veel voordelen opleveren maar is ook uitermate gevoelig: bedrijven met verschillende achtergronden en visies gaan samenwerken op een of meer deelgebieden van hun totale activiteitenpakket. Dit betekent samenwerken op een deelgebied terwijl concurrentie plaatsvindt op andere. Het vereist competenties om ondanks tegengestelde belangen de doelstellingen van de samenwerking te realiseren.

Veel vragen bij oprichten van een Joint Venture

Het opzetten van een Joint Venture blijkt niet eenvoudig. De zeggenschap over, en de waarde van de nieuwe onderneming moeten worden gedeeld, wie heeft de beslissende stem, wat is de mate van autonomie van de nieuwe onderneming. Bij internationale joint ventures speelt een zeer belangrijke rol: wie levert de 'chief executive officer', welke nationaliteit heeft hij wat en wat wordt de voertaal. Indien een partij eigen technologie, kennis en toegang tot markten inbrengt, is een punt van zorg in hoeverre die kennis en markttoegang niet door de andere partij wordt gebruikt om (in een latere fase) de eigen concurrentiepositie te versterken. Ten slotte spelen zowel internationale- als bedrijfscultuurverschillen een grote rol.

Voordelen

- Samenwerkende partners lopen minder risico omdat ze hun zelfstandige positie behouden.
- Samen kunnen diensten of producten ontwikkeld worden wat zelfstandig niet lukt door gebrek aan middelen, kennis of mankracht.

Nadelen

- Het traject om tot een joint venture te komen is intensief en tijdrovend.
- De complexiteit van de samenwerkingsvorm kost veel tijd en overleg.
- Er kunnen zeggenschapsproblemen ontstaan als gevolg van machtsverschillen.
- De juridische binding met de partner is sterk, je komt er dus niet zo maar 'vanaf'.

Vertrouwen belangrijkste factor voor slagen joint venture

Het strategische belang van internationale joint venture neemt toe. De oorzaak hiervan ligt in het feit dat bedrijven steeds meer zaken doen over de grens. Joint Ventures bieden de mogelijkheid om een land te betreden zonder bepaalde kennis te verwerven. Het belangrijkste nadeel is dat de bedrijfsvoering over de joint venture gedeeld moet worden. Er zijn nogal wat factoren die het resultaat van een joint venture positief of negatief kunnen beïnvloeden. Wat zijn de partners (cultuurverschillen en ervaring), de strategie van de partner, de behoefte aan de resources van de partner, de structuur van de joint venture, het gedrag van de partners binnen de nieuwe organisatie, de mate van wederzijdse afhankelijkheid, de omgeving van de joint venture en last but not least het vertrouwen tussen de partners. Vertrouwen springt er daarbij uit, omdat zij bijna alle andere factoren beïnvloedt of minder belangrijk maakt.

Vertrouwen is gedefinieerd als de verwachting dat de partner zich coöperatief zal gedragen. Indien vertrouwen aanwezig is tussen partners zal niet alles in een contract te hoeven worden opgenomen en worden eventuele conflicten in gezamenlijke harmonie oplost.

Bron: Boom Juridische Uitgevers

Bron: Anwaltskanzlei Strick

Bron www.onderhandelen.nl