Strategisch Plan 2023-2025

Voor een ondernemende en slagvaardige brancheorganisatie

Met **ambitie** naar de toekomst



Scroll down

VGB.nl
info@vgb.nl
+31 297 380 202

Missie en Visie

Samen met onze leden streven we ernaar om met onze producten een mooiere bloeiende wereld te maken. Een sector waarin alles zo duurzaam en mensvriendelijk mogelijk geproduceerd, verhandeld en verstuurd wordt. Een samenleving met oog voor het klimaat door het verminderen en hergebruiken van onze verpakkingseenheden en logistieke dragers.

Ons streven is een wereld waarin onze bloemen en planten een eerlijke verbinder (het mooiste geschenk) zijn tussen mens en natuur.

Dit bereiken we met een ondernemende en slagvaardige brancheorganisatie, gedreven door actief betrokken leden. Samen richten we ons op wereldwijd verantwoorde in- en verkoop, verantwoord verpakken, en grenzeloos leveren en betalen. Dit doen we vanuit onze strategische thema's: Duurzaamheid, Arbeid, Public affairs & Promotie, Markttoegang, Standaardisatie & Logistiek en Data & Digital. Vanuit verbinding waar mogelijk en vanuit eigen kracht waar nodig.

VGB Bestuur en Matthijs Mesken, Directeur VGB

VGB

Inhoud

Inleiding	*3*
VGB in vogelvlucht	4
Het huis van de VGB	5
Duurzaamheid	6
Arbeid	8
Public affairs & Promotie	10
Markttoegang	12
Standaardisatie & Logistiek	14
Data & Digital	16
VGB organisatie	18
"Het huis van de VGB"	*21*
Vanuit de handel voor de handel	*22*

Feedback? Laat het ons weten!

mmesken@vgb.nl

Opbouw Strategisch Plan

Voor je ligt de strategische agenda van de VGB voor de komende jaren. In overleg met het VGB bestuur is er gekozen voor een conceptuele uitwerking van 'Het huis van de VGB'. In grove lijnen wordt er onderscheid gemaakt tussen:

1. **Organisatie:** de VGB (interne) organisatie als gezonde basis voor een ondernemende en slagvaardige brancheorganisatie. Het fundament voor succes.
2. **Strategische thema's:** de vertaalslag van de VGB ambitie naar thema's. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen jaarlijks terugkerende onderwerpen (managen en borgen) en onderwerpen met een gezamenlijk belang die een projectmatige aanpak vragen (ontwikkelen en versnellen).
3. **Zichtbaarheid en communicatie:** structurele communicatie richting leden en stakeholders rondom de ontwikkelingen op de verschillende strategische thema's. Hierbij maken we gebruik van verschillende kanalen om onze doelgroepen te bereiken. Denk hierbij aan Social media (voornamelijk LinkedIn), VGB nieuwsbrieven en vakbladen. Ook het gebruik van blogs, vlogs, webinars en mogelijk op termijn podcasts staat op de planning om leden en stakeholders beter te bereiken.

Scroll down

Volg jij ons al op LinkedIn?

VGB in vogelvlucht

Bloemen

Kamerplanten

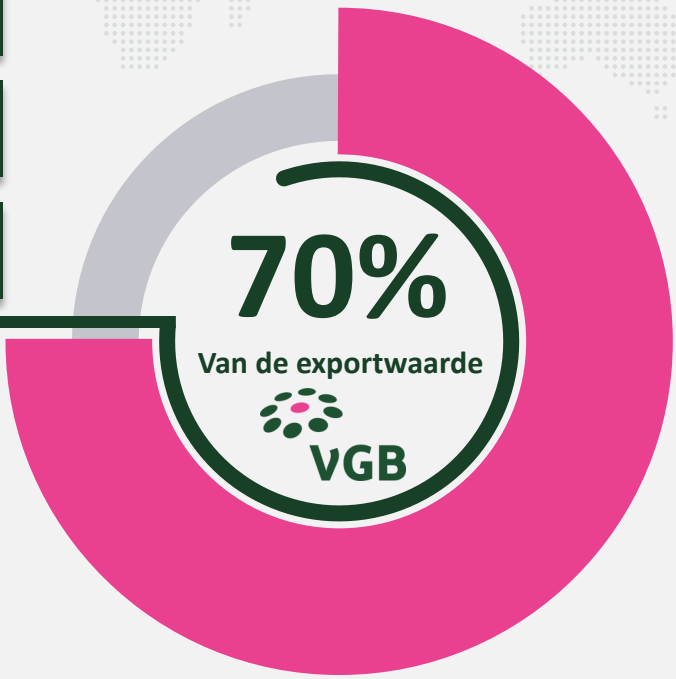
Tuinplanten

Met **ambitie** naar de toekomst

150 leden

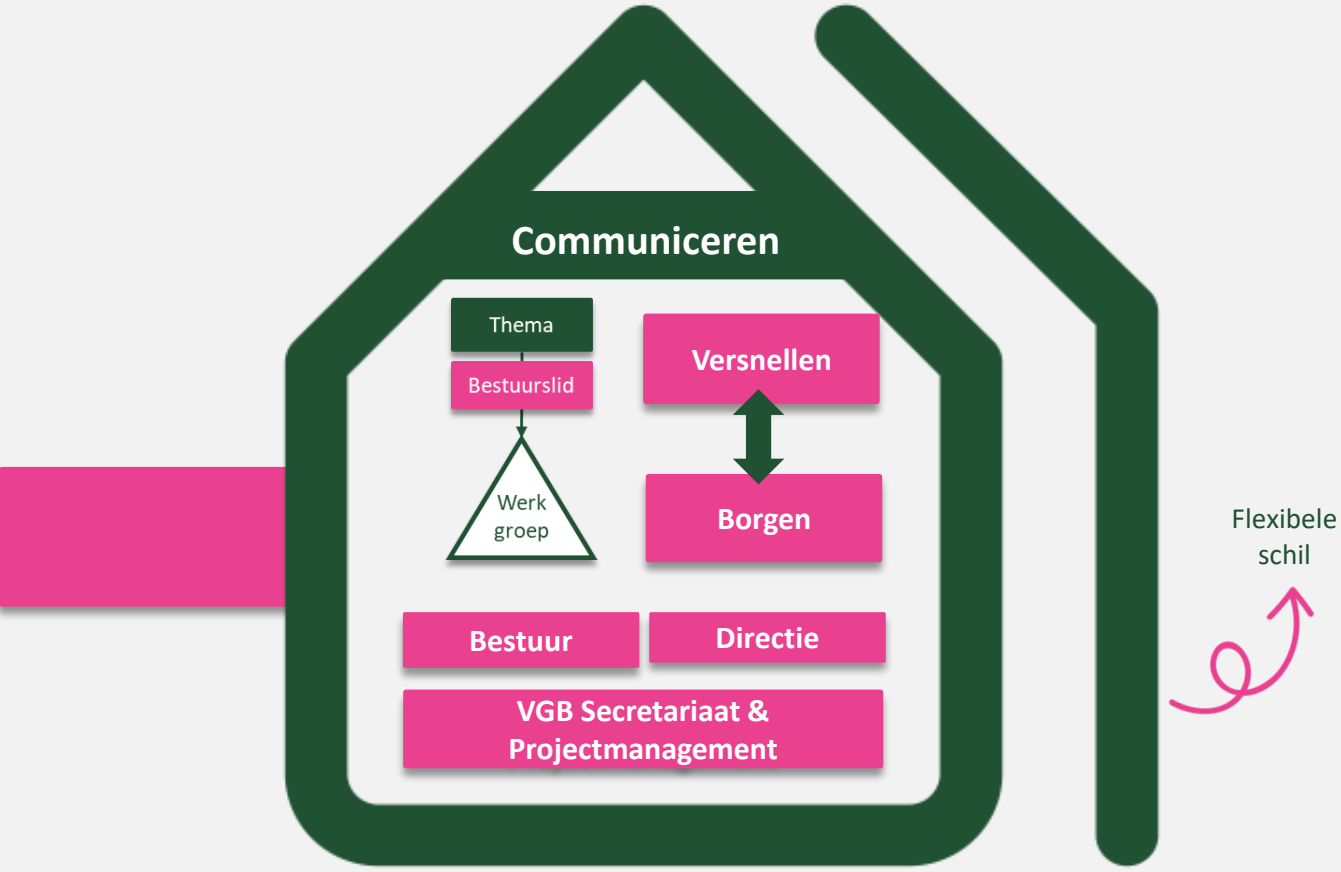
Export op 100+ landen

€5 miljard





“Het huis van de VGB”



Thema’s Belangenbehartiging

Duurzaamheid

Arbeid

Public affairs & Promotie

Markttoegang

Standaardisatie & Logistiek

Data & Digital

Scroll down

Duurzaamheid

Ambitie

De VGB stimuleert de toepassingen van duurzame ontwikkelingen in de sector en is nauw betrokken bij verschillende initiatieven in de sector. Hierbij streeft de VGB samen met haar leden naar 100% duurzaam gecertifieerd inkopen.

Doelen 2023-2025

- Leden en leveranciers leggen verantwoording af aan maatschappij en klanten over duurzaam produceren en inkopen. We maken hierbij gebruik van een digitaal systeem (database) dat dit inzichtelijk maakt.
- VGB leden aansporen tot FSI en EPT lidmaatschap.

Overlap met Data & Digital

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur

✓ Jurjan van der Laarse (Dutch Flower Group)

Voorzitter werkgroep

✓ Michiel de Haan (Royal Lemkes)

Projectmanagement VGB

✓ Floor Schamp (VGB)

Borgen van

Deelname en stimuleren van duurzame sector ontwikkelingen

- Floriculture Sustainability initiative (FSI)
- Convenant 'Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen' (IMVO)
- Reductie van plastic & karton

Versnellen op

Klimaatvriendelijke sierteeltketen

In samenwerking met leden en stakeholders versnellen we de transitie naar een klimaat-vriendelijke sierteeltketen die voldoet aan de eisen van FSI en de IMVO-wetgeving.

Verpakking

De sector vrij maken van eenmalig plastic verpakkingen, door gebruik van o.a. de Europese Planten Tray (EPT), bloemendozen en bloemenemmers.

VGB Kenniscentrum

VGB als kenniscentrum en aanspreekpunt op verduurzaming van de sierteeltsector. VGB zet haar leden op het juiste spoor voor implementatie binnen de eigen organisatie.



Scroll down

Duurzaamheid

Actieplan | Versnellen

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur
✓ Jurjan van der Laarse ((Dutch Flower Group)

Voorzitter werkgroep
✓ Michiel de Haan (Royal Lemkes)

Projectmanagement VGB
✓ Floor Schamp (VGB)

Onderwerp	Doel	Activiteit	Deelnemers
Duurzame inkoop sierteeltproducten.	90% duurzame inkoop van sierteeltproducten in 2025. (FSI ambitie: 100% van de volumes worden op verantwoorde wijze geproduceerd en verhandeld).	*VGB leden aansporen tot FSI lidmaatschap.*	
Duurzaamheid Database	Toewerken naar een digitaal systeem waarmee duurzaamheidsdata vanuit één centraal punt beschikbaar is.	*In samenwerking met werkgroep Data & Digital invulling geven aan een gedragen projectplan en deze tot uitvoering brengen.*	
VGB Kenniscentrum	VGB is het kenniscentrum en aanspreekpunt op verduurzaming van de sierteeltsector.	*VGB zet haar leden op het juiste spoor voor implementatie binnen de eigen organisatie.*	
Duurzame verpakking	De sector vrij maken van eenmalig plastic verpakkingen.	*Toewerken naar gebruik van o.a. de Europese Planten Tray (EPT), bloemendozen en bloemenemmers.*	

Scroll down

VGB

Arbeid

Ambitie

De VGB maakt zich sterk voor een standaard op beloningsgebied en arbeidsomstandigheden voor medewerkers van haar leden. De sierteeltsector is een aantrekkelijke sector om in te werken.

Doelen 2023-2025

- Ontwikkelen van scholingsprogramma
- Talent ontwikkelingsprogramma
- Oplossing voor huisvestingsproblemen
- Goed werkgeverschap ‘ingevuld’

Verkennen:
VGB keurmerk & auditen

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur

✓ Cees Heemskerk (W. Heemskerk & Zn.)

Voorzitter werkgroep

✓ Vacant

Projectmanagement VGB

✓ Tim Roozendaal (VGB)

Borgen van

Standaard op beloningsgebied en arbeidsomstandigheden

- CAO voor de groothandel in bloemen en planten & CAO-helpdesk
- Pensioenregeling via PGB
- FUWA-handboek, Arbo catalogus en RI&E
- Arbozorgverlening

Versnellen op

Arbeidsmarktbeleid

Het succes van onze sector ligt bij de werknemers. Hun gedrevenheid en denkvermogen vormen de basis van onze innovatiekracht. Als sector moeten we een aantrekkelijke werkgever zijn voor huidige en toekomstige generaties. Dit vraagt om verbeterde zichtbaarheid en aandacht voor o.a. arbeidsvoorwaarden, huisvesting, opleiding en het verbeteren van het imago van de sector.





Arbeid



Actieplan | Versnellen

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur
✓ Cees Heemskerk (W. Heemskerk & Zn.)

Voorzitter werkgroep
✓ Vacant

Projectmanagement VGB
✓ Tim Roozendaal (VGB)

Onderwerp	Doel	Activiteit	Deelnemers
Scholing	Stimuleren van verbinding tussen handelsbedrijven en scholen.	*VGB verbindt zich aan twee scholen.*	
Talentontwikkeling	Stimuleren van verbinding tussen VGB leden. Onderlinge Kennisdeling, persoonlijke ontwikkeling & groei. Behoud van mensen.	*Opstellen van een talent ontwikkelprogramma voor VGB leden.*	
Huisvesting	Bijdragen aan een integrale oplossing voor huisvesting van arbeidsmigranten.	*Verzamelen en delen van best practices met leden van de VGB.*	
VGB Keurmerk	Borgen van goed werkgeverschap gericht op o.a. CAO, arbeidsomstandigheden, huisvesting, scholing etc.	*Uitwerken van haalbaarheid VGB keurmerk.*	

Scroll down

Public affairs & Promotie

Ambitie

VGB heeft een bestuurlijk netwerk en is daardoor in staat (politieke) besluitvorming te beïnvloeden die de handel in sierteeltproducten raakt.
Ook is de VGB initiator en medeverantwoordelijk voor maatschappijgerichte sectorpromotie.

Doelen 2023-2025

- Lobby traject geïnstitutionaliseerd hebben.
- VGB draagt bij aan collectieve promotie van bloemen en planten met als doel om bij de Europese consument 'top of mind' te blijven.
- Stimuleren van sectorpromotie om maatschappelijke relevantie blijvend aan te tonen.

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur

✓ Cees van der Meij (Plantify Partners Europe)

Voorzitter werkgroep

✓ Vacant

Projectmanagement VGB

✓ Matthijs Mesken (VGB)

Borgen van

Bestuurlijk netwerk VGB

Borgen van het bestuurlijke netwerk van de VGB.

Richting Bloemenbureau Holland

Borgen van een sterke stem binnen het Bloemenbureau Holland voor een duidelijke richting.

Versnellen op

Lobby

Afspraken maken over lobby-traject met andere organisaties; wat kan waar gezamenlijk (zowel algemeen als op strategische thema's). Versterken d.m.v. gekoppelde communicatie vanuit leden.

Maatschappijgerichte Sectorpromotie

Stimuleren van sectorpromotie vanuit één gezamenlijk geluid.





Scroll down

Public affairs & Promotie



Actieplan | Versnellen

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur
✓ Cees v/d Meij (Plantify Partners Europe)

Voorzitter werkgroep
✓ Vacant

Projectmanagement VGB
✓ Matthijs Mesken (VGB)

Onderwerp	Doel	Activiteit	Deelnemers
Lobby	Inzichtelijk hebben van samenwerkingsmogelijk-heden met andere organisaties.	*Inventariseren van bestaande lobbyactiviteiten in het VGB netwerk.*	
Collectieve promotie planten en bloemen	Top of mind blijven bij de Europese consument.		
Collectieve sector promotie	Maatschappelijke relevantie van onze sector en de handel blijvend aantonen.		
Lobby & Communicatie	Er is synergie tussen lobby trajecten en commuincatie vanuit leden.	*Actief onderhouden en afstemmen van lobby traject met communicatie activiteiten van leden. Denk aan blogs en vlogs die hier op aansluiten.* *Aandacht voor communicatiestijl door o.a. media training.*	

Scroll down

VGB

Markttoegang

Ambitie

De VGB voert een brede nationale én internationale lobby ter voorkoming en oplossing van handelsbarrières. Dit is vanuit zowel import als export perspectief. Zij houdt zicht op ontwikkelingen die haar leden raken op markt en wetgeving.

Doelen 2023-2025

- Het verkrijgen van een bedrijfserkennings-regeling voor export naar alle derde landen.
- Voldoende capaciteit behouden bij NVWA, KCB en LNV voor de sierteeltsector.

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur

✓ Dick van Bommel (Heemskerk Flowers)

Voorzitter werkgroep

✓ *Afhankelijk van onderwerp*

Projectmanagement VGB

✓ Matthijs Mesken (VGB)

Borgen van

Aanspreekpunt handel

Aanspreekpunt voor overheden, keuringsinstanties en andere organisaties actief in de sierteeltketen.

Belang internationale handel

Actief de rol van de internationale handel uitdragen.

Versnellen op

Bedrijfserkenningsregeling export

Verbreden Bedrijfserkenningsregeling export bloemen Verenigd Koninkrijk naar andere derde landen.

Keuringen en fyto inspecties

Laten aansluiten van procedures in keuringen en fyto inspecties op de praktijk. Focus op het binnen de perken houden van kostenstijging voor keuring , toezicht en controle.





Scroll down

Markttoegang



Actieplan | Versnellen

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur
✓ Dick van Bommel (Heemskerk Flowers)

Voorzitter werkgroep
✓ *Afhankelijk van onderwerp*

Projectmanagement VGB
✓ Matthijs Mesken (VGB)

Commissie	Doel	Activiteiten	Deelnemers
Adhoc VGB paraatheid	Adequaat en snel kunnen schakelen bij mogelijke handels-belemmeringen.	*Direct inzichtelijk hebben hoe en met wie te schakelen.*	
Keuringen en fyto inspecties	Voldoende capaciteit behouden bij NVWA, KCB en LNV voor de sierteeltsector.	*Deelname bestuur en / of beïnvloeding via VGB netwerken en Plantnet International.*	
Bedrijfserkennings-regeling	Verbreden Bedrijfserkennings-regeling export bloemen VK naar andere derde landen.	*Promoten van de "Brexit-methodiek" voor andere derde landen.*	

Scroll down

Standaardisatie & Logistiek

Ambitie

De VGB spant zich in voor standaardisatie van fusten, ladingdragers en optimale belading, retourstromen en verduurzaming van de keten.

Doelen 2023-2025

- Nieuw type fust dient (plantentray, bloemenemmers) altijd te passen op CC-karren.

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur

✓ Leo Lamboo (FM Group)

Voorzitter werkgroep

✓ Vacant

Projectmanagement VGB

✓ Matthijs Mesken & Tim Roozendaal (VGB)

Borgen van

Eigenaar Container Centralen

Als eigenaar van Container Centralen draagt de VGB bij aan het beschikbaar hebben van logistieke dragers.

VBN regelgeving

De VGB zorgt voor aansluiting van de VBN regelgeving op de wensen van haar leden.

Versnellen op

Ladingdragers

Belang CC voor leden en sector VGB versterken. Kwaliteit van CC platen verbeteren.

Impact Fonds Duurzame Sierteelt

Hervorming van de Container Centralen dividendstroom gericht op (1) renderende duurzame investeringen, (2) project-ontwikkeling en (3) ledendividend.





Scroll down

Standaardisatie & Logistiek



Actieplan | Versnellen

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur
✓ Leo Lamboo (FM Group)

Voorzitter werkgroep
✓ Vacant

Projectmanagement VGB
✓ Matthijs Mesken & Tim Roozendaal (VGB)

Onderwerp	Doel	Activiteit	Deelnemers
CC ladingdrager	Nieuw type fust dient te allen tijde te passen op CC-karren.	*Deelname EPT & positie VGB in bestuur. Stimuleren van VGB leden om lid te worden van de coöperatie.*	
Kwaliteit van CC platen verbeteren	Kwalitatief hoogwaardige CC pool borgen.	*Aansporen CC centrale op ontwikkeling nieuwe plaat en / of verbeteren kwaliteit van bestaande platen.*	
Impact Fonds Duurzame Sierteelt	Hervorming van de CC dividendstroom gericht op (1) renderende duurzame investeringen, (2) projectontwikkeling en (3) ledendividend.	*Onderzoeken van mogelijke initiatieven.*	

Scroll down

Data & Digital

Ambitie

De VGB stimuleert het delen van strategisch data binnen de sierteelt sector, zodat alle benodigde data – nu én in de toekomst – via neutrale stromen kan worden verzameld, doorgegeven en gedeeld met leden en sectorpartners.

Doelen 2023-2025

- Sectorbrede oplossing bieden rondom standaardisatie & registratie (Floricode) en rapportage & dashboard (Floridata).
- In 2023 onderzoekt de VGB de mogelijkheden rondom de ontwikkeling van een eigen betaalplatform.
- Verkennen van mogelijkheden om ons digitale ecosysteem weerbaarder te maken vanuit Cybersecurity oogpunt. Aansluiten op initiatieven, vorming protocollen en scans.

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur

✓ Peter-Christian de Jong (Floral Trade Group)

Voorzitter werkgroep

✓ Vacant

Projectmanagement VGB

✓ Tim Roozendaal (VGB)

Borgen van

Verstrekken essentiële marktinformatie

In samenwerking met Floridata wordt informatie vertrekt rondom exportcijfers, landeneisen, landeninformatierapporten en retail- en consumentendata.

Ketendata harmoniseren

Standaardisatie van ketendata voor het verhandelen van producten harmoniseren (toekomstgericht) en registratie borgen.

Versnellen op

Floridata & Floricode

Verkennen samenwerking Floricode en Floridata. Inclusief mogelijke fusie.

Betaalplatform

Onafhankelijke betalingen mogelijk maken. Eventueel via eigen betaalplatform.

Floriday betrokkenheid

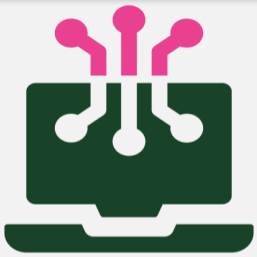
Nauwere samenwerking met betrekking tot Floriday vanuit productie én handel.

Database Duurzaamheidsdata

Vanuit één centraal punt alle benodigde duurzaamheidsdata voor de sector internationaal beschikbaar is: één waarheid.

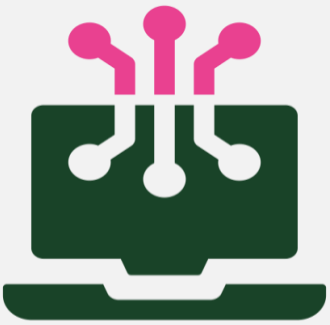
Cybersecurity Sierteelt

Weerbaarheid van ons digitale sierteelt ecosysteem vergroten.



Scroll down

Data & Digital



Actieplan | Versnellen

Organisatie

Portfoliohouder VGB bestuur
✓ Peter-Christian de Jong (Floral Trade Group)

Voorzitter werkgroep
✓ Vacant

Projectmanagement VGB
✓ Tim Roozendaal (VGB)

Commissie	Doel	Activiteiten	Deelnemers
Floridata & Floricode	Duurzame samenwerking tussen Floricode & Floridata.	*Verkennen van samenwerking tussen Floricode en Floridata, met gezamenlijk belang.*	
Betaalplatform	Onafhankelijke betalingen mogelijk maken. Eventueel via eigen betaalplatform.	*In 2023 onderzoekt de VGB mogelijkheden rondom de ontwikkeling van een eigen betaalplatform.*	
Floriday betrokkenheid	Nauwere samenwerking met betrekking tot Floriday vanuit productie én handel.	*Vormgeven aan rol vanuit handel binnen de governance van Floriday. Floriday API's vrij beschikbaar maken voor de sector.*	
Database Duurzaamheidsdata	Sectorbrede oplossing bieden rondom standaardisatie, registratie en rapportage van duurzaamheidsdata.	*Breed gedragen projectplan opstellen en voorleggen bij LNV ten behoeve van de HBAG gelden.*	
Cybersecurity Sierteelt	Weerbaarheid van ons digitale sierteelt ecosysteem vergroten.	*Organiseren awareness sessies en quick scans. Protocol opstellen in samenwerking met stakeholders.*	

Scroll down

VGB organisatie

Ambitie

De VGB is een ondernemende en slagvaardige brancheorganisatie. Gedreven door een professioneel secretariaat en betrokken leden. Vanuit hun expertise en netwerk creëren ze een vliegwiel voor het beleid dat door het bestuur vastgesteld is.

Doelen 2023-2025

- Introductie van een toekomstbestendig contributiemodel.
- Doorontwikkeling en implementatie van het VGB communicatieplan.
- Organisatie van de VGB toekomstbestendig maken en aan laten sluiten op de beleidsmatige ambities.

Organisatie

VGB Directie

✓ Matthijs Mesken

Beleid & Projectmanagement

✓ Floor Schamp

✓ Tim Roozendaal

Borgen van

Beleidsthema's

Borgen dat de beleidsthema's aan blijven sluiten op de behoeftes en belangen van de VGB leden.

Communicatie

Borgen van goede communicatie naar leden en het netwerk in de sierteeltsector.

Financieel

Borgen van een gezonde financiele bedrijfsvoering.

Versnellen op

Communicatie

Structurele communicatie met leden en stakeholders op basis van het VGB communicatieplan.

Contributiemodel

Introductie van een toekomstbestendig contributiemodel.

VGB verenigingsgevoel

Versterken betrokkenheid van leden.

Krachtige organisatie

Als ondernemende en slagvaardige branchevereniging voor de handel, is de VGB het aanspreekpunt voor stakeholders.





Scroll down

VGB organisatie



Actieplan | Versnellen

Organisatie

VGB directie
✓ Matthijs Mesken

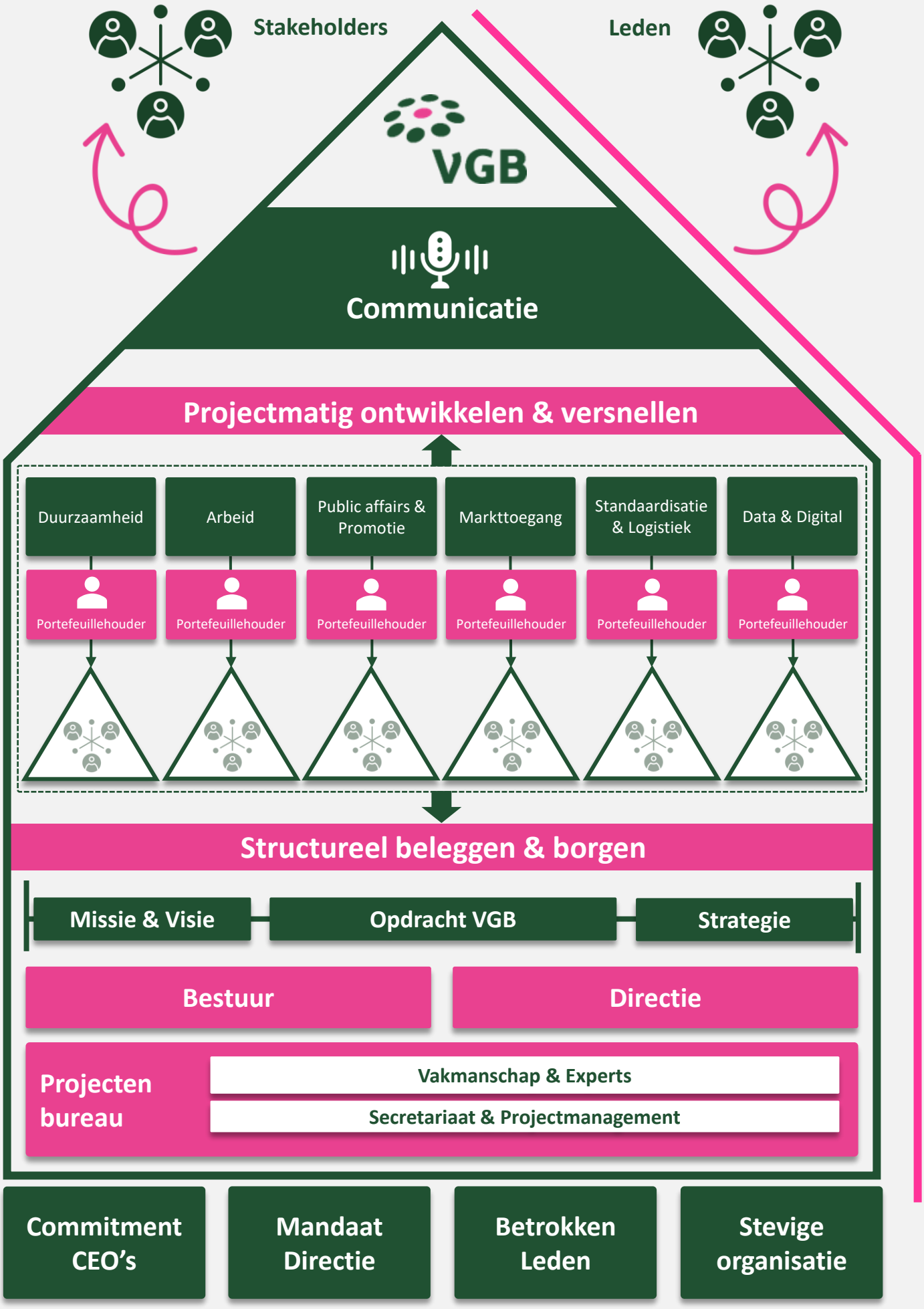
VGB beleidsteam
✓ Floor Schamp & Tim Roozendaal

Commissie	Doel	Activiteiten	Deelnemers
Communicatie	Leden en netwerk in de sierteeltsector informeren over activiteiten en VGB standpunten over ontwikkelingen in de sector.	*Structurele communicatie met leden en stakeholders op basis van VGB communicatieplan. Coördineren van de ontwikkelingen op de strategische thema's.*	
Contributiemodel	Introductie van een toekomstbestendig contributiemodel.	*Doorrekenen en valideren van scenario's.*	
Betrokken leden	Creëren van het verenigingsgevoel binnen de VGB.	*Minimaal 3x per jaar bij elkaar voor update rondom lopende projecten VGB. Ook vanuit deelnemers zelf. Kennisdeling stimuleren. De VGB heeft elk jaar contact met alle leden.*	
Krachtige organisatie	Hét aanspreekpunt voor stakeholders binnen en buiten de sector wanneer het handelszaken betreft.	*Zicht hebben op het speelveld en / of aangelijnd zijn op de diverse initaitieven binnen de sector. Implementatie werkgroepen.*	

Scroll down

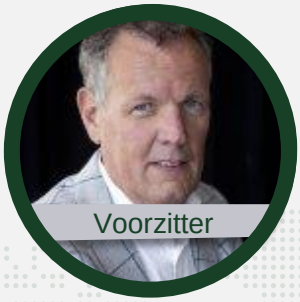
Bijlage

Het huis van de VGB


Stakeholders
Leden
VGB
Communicatie
Projectmatig ontwikkelen & versnellen
Duurzaamheid
Arbeid
Public affairs & Promotie
Markttoegang
Standaardisatie & Logistiek
Data & Digital
Portefeuillehouder
Portefeuillehouder
Portefeuillehouder
Portefeuillehouder
Portefeuillehouder
Portefeuillehouder
Structureel beleggen & borgen
Missie & Visie
Opdracht VGB
Strategie
Bestuur
Directie
Projecten bureau
Vakmanschap & Experts
Secretariaat & Projectmanagement
Commitment CEO's
Mandaat Directie
Betrokken Leden
Stevige organisatie

VGB. Vanuit de handel voor de handel

VGB Bestuur



Cees van der Meij
Plantify Partners Europe



Dick van Bommel
Heemskerk Flowers



Peter-Christian de Jong
Floral Trade Group



Leo Lamboo
FM Group



Cees Heemskerk
W. Heemskerk & Zn



Jurjen van der Laarse
Dutch Flower Group

VGB Secretariaat



Matthijs Mesken
Directeur



Floor Schamp
Projectmanagement



Tim Rozendaal
Projectmanagement

VGB.nl
info@vgb.nl
+31 297 380 202



VGB

STRATEGISCH PLAN 2023-2025