Strategisch Plan 2025-2027

Voor een ondernemende en slagvaardige brancheorganisatie

Met ambitie
naar de toekomst

www.vgb.nl

VGB



Missie en visie

Samen met onze leden streven we ernaar om met onze producten een mooiere bloeiende wereld te maken. Een sector waarin alles zo duurzaam en mensvriendelijk mogelijk geproduceerd, verhandeld en verstuurd wordt.

Ons streven is een wereld waarin onze bloemen en planten een eerlijke verbinder (het mooiste geschenk) zijn tussen mens en natuur.

Dit bereiken we met een ondernemende en slagvaardige brancheorganisatie, gedreven door actief betrokken leden. Samen richten we ons op wereldwijd verantwoorde in- en verkoop, verantwoord verpakken, en grenzeloos leveren en betalen. Dit doen we vanuit onze strategische thema's: Duurzaamheid, Arbeid, Public affairs & Promotie, Markttoegang, Standaardisatie & Logistiek en Data & Digital. Vanuit verbinding waar mogelijk en vanuit eigen kracht waar nodig.

VGB Bestuur en Matthijs Mesken, Directeur VGB

Inhoud

Inleiding 2

VGB in vogelvlucht 4

Het huis van de VGB 5

 Duurzaamheid 6

 Arbeid 8

 Public affairs & Promotie 10

 Markttoegang 12

 Standaardisatie & Logistiek 14

 Data & Digital 16

VGB organisatie 18

VGB in vogelvlucht



Bloemen

Kamerplanten

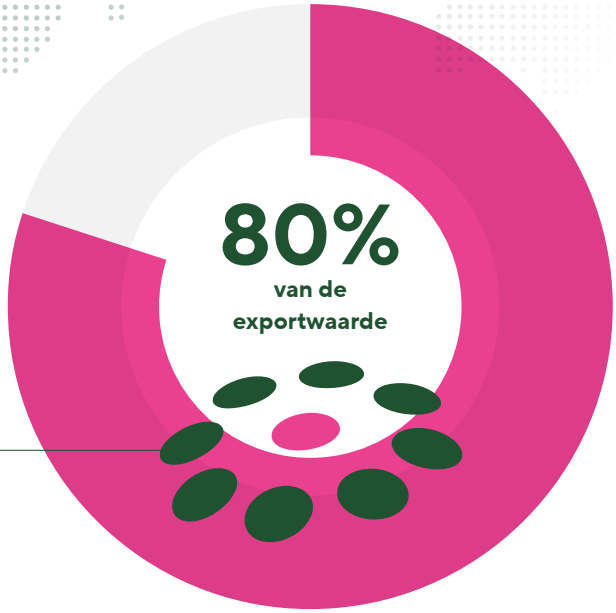
Tuinplanten

Met ambitie
naar de toekomst

200 leden

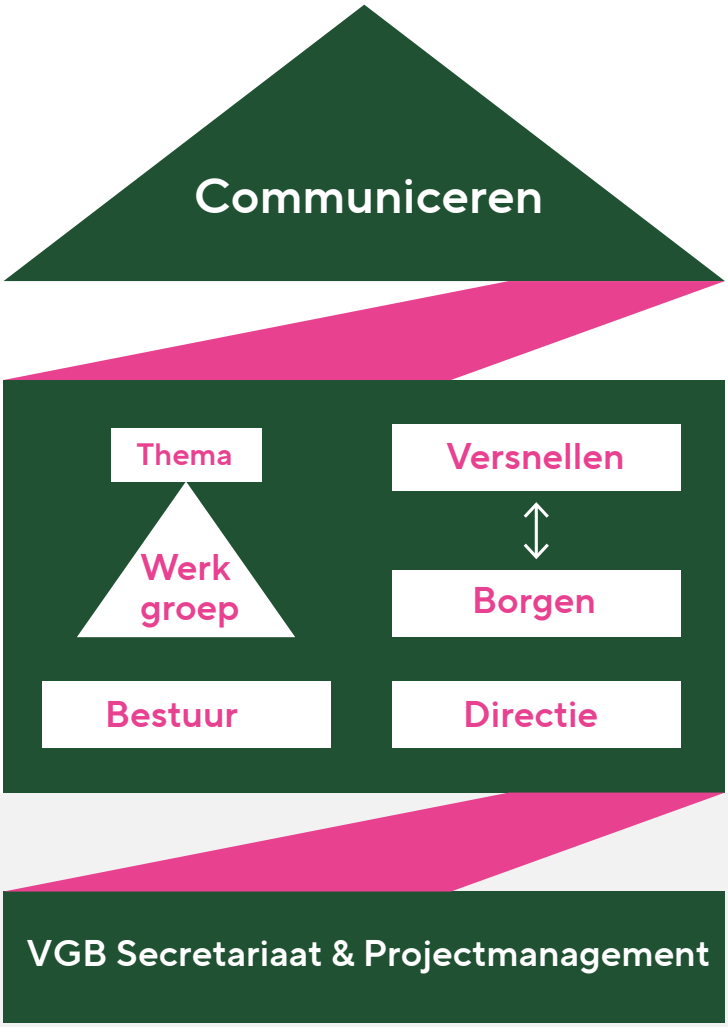
Export op 100+ landen

€5,5 miljard



Data uit 2024

Het huis van de VGB



Thema's
belangenbehartiging

Duurzaamheid

Arbeid

Public affairs & Promotie

Markttoegang

Standaardisatie & Logistiek

Data & Digital

Duurzaamheid

Ambitie

De VGB stimuleert verduurzaming binnen de sector en is nauw betrokken bij verschillende sector initiatieven. Hierbij streeft de VGB samen met haar leden naar 100% duurzaam gecertificeerd inkopen en reductie op CO2-emissie.

Doelen 2025-2027

- Leden en leveranciers leggen verantwoording af aan maatschappij en klanten over duurzamer produceren en inkopen. VGB werkt mee aan opzet digitale infrastructuur (database) om dit inzichtelijk te maken (tbv CSRD)
- VGB leden aansporen tot lidmaatschap FSI

Sectorvoordeel

- Ontwikkelen van sectorale duurzaamheids-standaarden en tools, aansluitend op EU- wetgeving en rapportage (CSDDD/CSRD)
- Opzet van digitale structuren voor sectorale uitwisseling van duurzaamheidsdata
- Ontwikkelen duurzame alternatieven voor verpakkingen en logistieke middelen

Ledenvoordeel

- Exclusieve toegang VGB kenniscentrum
- 10% Korting lidmaatschap Floridata
- Gratis gebruik Sustainable Sourcing Scan en Risk Assessment Tool (niet leden: € 2.500,-)
- Exclusieve toegang CSRD-handreiking Groothandel en CSRD-tools Groothandel

Borgen van

Deelname en stimuleren van duurzame sector ontwikkelingen

- Floriculture Sustainability initiative (FSI)
- VGB als kenniscentrum Duurzaamheid
- Reductie van plastic & karton

Versnellen op

Klimaatvriendelijke sierteeltketen

In samenwerking met leden en stakeholders versnellen we de transitie naar een klimaat- en sociaalvriendelijke sierteeltketen die voldoet aan de eisen van FSI en IMVO/CSRD.

Sectordashboard Duurzaamheid

Samen met Floricode, Blueroots/Floriday IT-expertteam en RFH bouwt VGB mee aan een digitale infrastructuur (database duurzaamheid) voor uitwisseling van duurzaamheidsdata binnen de keten. Leden kunnen monitoren via de Sustainable Sourcing Scan. Het geaggregeerd sectordashboard helpt bij koers sector.

Sector Materialiteitsanalyse

Samen met FSI, ketenschakels en leden werkt VGB aan een hernieuwde sectoranalyse op basis van CSRD/ESRS.

Duurzaamheid

Actieplan | Versnellen

Organisatie

Projectmanagement VGB
Floor Schamp

Onderwerp	Doel	Activiteit
Duurzamere (gecertificeerde) inkoop sierteeltproducten.	100% gecertificeerde inkoop van sierteeltproducten vanaf 2026 Sturen op FloriPEFCR-footprint berekening bloemen en planten (hoofdproductgroepen)	VGB leden aansporen tot FSI lidmaatschap en gebruik standaarden + Sustainable Sourcing Scan (monitoring)
Database Duurzaamheid	Opzet database duurzaamheids-indicatoren (host: Floricode) met koppeling monitoringsdashboard Sustainable Sourcing Scan (SSS)	In samenwerking met werkgroep Data & Digital, FSI, Floridata en Floricode invulling geven aan een gedragen projectplan en deze tot uitvoering brengen.
Sustainable Sourcing Scan	Uitbreiden meetindicatoren Sustainable Sourcing Scan met belangrijkste Footprintindicatoren* Verpakkingen en t.z.t. Substraat	*Footprintindicatoren: (CO2, watergebruik, grondstoffengebruik, gebruik gewasbeschermingsmiddelen)
Sectordashboard Duurzaamheid	Opzet geaggregeerd sectoraal monitoringsdashboard Duurzaamheid (host: Floridata)	
VGB Kenniscentrum	VGB is het kenniscentrum en aanspreekpunt op verduurzaming van de sierteeltsector	VGB zet haar leden op het juiste spoor voor implementatie binnen de eigen organisatie

Arbeid

Ambitie

De VGB maakt zich sterk voor een standaard op beloningsgebied en arbeidsomstandigheden voor medewerkers van haar leden. De sierteeltsector is een aantrekkelijke sector om in te werken.

Doelen 2025-2027

- Ontwikkelen van scholingsprogramma
- Talent ontwikkelingsprogramma
- Goed werkgeverschap ‘ingevuld’

Sectorvoordeel

- Sector CAO en Functie waarderingssysteem
- Pensioenregeling
- Verbinden met scholen en borgen van sectorgerichte scholing

Ledenvoordeel

- Gratis toegang tot CAO helpdesk
- Lidmaatschap AWVN
- Input CAO onderhandelingen
- Advies en hulp bij (nieuwe) wet- en regelgeving

Borgen van

Standaard op beloningsgebied en arbeidsomstandigheden

- CAO voor de groothandel in bloemen en planten & CAO-helpdesk
- Pensioenregeling via PGB
- FUWA-handboek, Arbo catalogus

Versnellen op

Arbeidsmarktbeleid

Het succes van onze sector ligt bij de werknemers. Hun gedrevenheid en denkvermogen vormen de basis van onze innovatiekracht. Als sector moeten we een aantrekkelijke werkgever zijn voor huidige en toekomstige generaties. Dit vraagt om verbeterde zichtbaarheid en aandacht voor o.a. arbeidsvoorwaarden, huisvesting, opleiding en het verbeteren van het imago van de sector.

“Een professionele CAO en pensioenregeling draagt bij aan een goed arbeidsvoorwaardenbeleid en positieve uitstraling voor onze sierteeltsector.”

Harry Brockhoff

Arbeid

Actieplan | Versnellen

Organisatie

Projectmanagement VGB
Tim Rozendaal

Onderwerp	Doel	Activiteit
Scholing	Stimuleren van verbinding tussen handelsbedrijven en scholen	VGB verbindt zich aan MBO en HBO scholen, zet zich in voor 'leven lang ontwikkelmogelijkheden' van medewerkers en het borgen sectorspecifieke scholing
Talentontwikkeling	Stimuleren van verbinding tussen VGB leden. Onderlinge Kennisdeling, persoonlijke ontwikkeling & groei. Behoud van mensen	Opstellen van een talent ontwikkelprogramma voor VGB leden
Huisvesting	Bijdragen aan een integrale oplossing voor huisvesting van arbeidsmigranten	Verzamelen en delen van best practices met leden van de VGB

Public affairs & Lobby

Ambitie

VGB heeft een bestuurlijk netwerk en is daardoor in staat (politieke) besluitvorming te beïnvloeden die de handel in sierteeltproducten raakt. Ook is de VGB initiator en medeverantwoordelijk voor maatschappijgerichte sectorpromotie.

Doelen 2025-2027

- VGB is het aanspreekpunt voor overheid, politiek en pers als het gaat om afzet gemaakte vraagstukken gaat
- VGB draagt bij aan collectieve promotie van bloemen en planten met als doel om bij de Europese consument 'top of mind' te blijven
- Stimuleren van sectorpromotie om maat-schappelijke relevantie blijvend aan te tonen

Sectorvoordeel

- Relevante onderwerpen op alle beleids-thema's op juiste plek en niveau bespreek-baar maken
- Bestuurlijk actief in relevante organisaties om sectorgeluid in te brengen
- Sectorcommunicatie vormgegeven door inhoudelijk deskundige sectorgenoten

Borgen van

Bestuurlijk netwerk VGB

Borgen van het bestuurlijke netwerk van de VGB en indien relevant uitbreiden

Versnellen op

Lobby

Afspraken maken over internationaal lobbytraject met andere organisaties; wat kan waar gezamenlijk (zowel algemeen als op strategische thema's). Versterken d.m.v. gekoppelde communicatie vanuit leden.

Maatschappijgerichte Sectorpromotie

Stimuleren van sectorpromotie vanuit één gezamenlijk geluid.

Public affairs & Lobby

Actieplan | Versnellen

Organisatie

Projectmanagement VGB
Matthijs Mesken

Onderwerp	Doel	Activiteit
Lobby	Inzichtelijk hebben van samenwerkingsmogelijkheden met andere organisaties	Inventariseren van bestaande lobbyactiviteiten in het VGB netwerk
Collectieve sector promotie	Maatschappelijke relevantie van onze sector en de handel blijvend aantonen	Samen met partners werken aan onderwerpen voor sectorpromotie en regie in uitvoering programma
Lobby & Communicatie	Er is synergie tussen lobby trajecten en commuincatie vanuit leden	Actief onderhouden en afstemmen van lobby traject met communicatie activiteiten van leden; Denk aan blogs en vlogs die hier op aansluiten

Markttoegang

Ambitie

De VGB voert een brede nationale én internationale lobby ter voorkoming en oplossing van handelsbarrières. Dit is vanuit zowel import als export perspectief. Zij houdt zicht op ontwikkelingen die haar leden raken op markt en wetgeving.

Doelen 2025-2027

- Het verbeteren van het bedrijfscontrole-systeem voor export het VK
- Voldoende capaciteit behouden bij NVWA, KCB en LNV voor de sierteeltsector
- Lobby voor fytosanitaire afspraken EU-VK

Sectorvoordeel

- Continue inzet en vertegenwoordig voor het minimaliseren van handelsbelemmeringen
- Inzet op goede NL-VK handelsbetrekkingen
- Europese belangenbehartiging door Union Fleurs

Ledenvoordeel

- Gratis toegang leveringsvoorwaarden
- Support bij trouble shooting van markttoegangsissues

Borgen van

Aanspreekpunt handel

Aanspreekpunt voor overheden, keuringsinstanties en andere organisaties actief in de sierteeltketen

Belang internationale handel

Actief de rol van de internationale handel uitdragen

Versnellen op

Bedrijfserkenningsregeling export

Verbeteren Bedrijfserkenningsregeling export bloemen Verenigd Koninkrijk naar andere derde landen.

Keuringen en fyto inspecties

Laten aansluiten van procedures in keuringen en fyto inspecties op de praktijk. Focus op het binnen de perken houden van kostenstijging voor keuring , toezicht en controle.

“Afgelopen jaar heeft de investering in de VGB zijn waarde bewezen. Door de inspanningen rondom Brexit kwam onze sector zowel in Nederland als het Verenigd Koninkrijk onder de aandacht. Dit leidde tot een beter begrip van de consequenties bij beleidsmakers, wat resulteerde in de invoering van nieuwe, pragmatische en haalbare eisen.”

Green Solutions

Markttoegang

Actieplan | Versnellen

Organisatie

Projectmanagement VGB
Matthijs Mesken • Tim Rozendaal

Onderwerp	Doel	Activiteit
Adhoc VGB paraatheid	Adequaat en snel kunnen schakelen bij mogelijke handels-belemmeringen	Direct inzichtelijk hebben hoe en met wie te schakelen
Keuringen en fyto inspecties	Voldoende capaciteit behouden bij NVWA, KCB en LNV voor de sierteeltsector	Deelname bestuur en / of beïnvloeding via VGB netwerken en Plantnet International
EU-VK fytosanitaire eisen en handelsrelatie	Doelmatigheid en evenwicht bij fytosanitaire regelgeving EU-VK	Onderzoeken en stimuleren van doelmatige fytosanitaire afspraken NL-VK en EU-VK. Efficiency in (digitale)systemen stimuleren en/of borgen
Bedrijfscontrolesysteem	Verbeteren bedrijfscontrolesysteem voor export bloemen VK en verbreden naar andere derde landen	Inperken van inefficiënties en minimaliseren van kosten in huidige systeem, waar mogelijk verbreden naar andere derde landen

Standaardisatie & Logistiek

Ambitie

De VGB maakt zich sterk voor een duurzame, toegankelijke en uniforme logistieke sierteelt keten. Hierbij richt zij zich op standaardisatie van fusten, ladingdragers en productcoderingen rekening houdend met een optimale belading, retour stromen en verduurzaming van de keten.

Doelen 2025-2027

- Ontwikkeling nieuwe typen duurzaam fust geschikt voor CC karren bevorderen
- Aansturen op verbetering kwaliteit CC pool
- Onderzoeken duurzamere transport alternatieven inclusief impact van de energie-transitie op transport
- Bevorderen bereikbaarheid bedrijfsclusters

Sectorvoordeel

- Gezamenlijk borgen van efficiënt en duurzaam CC poolsysteem
- Stimuleren van uniform meermalig fust en verpakking

Ledenvoordeel

- Meepraten en meebeslissen in werkgroepen
- Als eerste geïnformeerd worden over ontwikkelingen en VGB aanspreekpunt

Borgen van

Eigenaarschap Container Centralen

Als eigenaar van Container Centralen draagt de VGB bij aan het beschikbaar hebben van logistieke dragers

VBN regelgeving

De VGB zorgt voor aansluiting van de VBN regelgeving op de wensen van haar leden. Actief de rol van de internationale handel uitdragen

Versnellen op

Fust en Verpakking

De sector vrij maken van eenmalig fust en verpakking door ontwikkeling duurzamere alternatieven als de Europese Planten Tray (EPT), meermalige bloemendozen, bloemenemmers en opzetrekken.

Ladingdragers

Belang CC voor leden en sector VGB versterken. Kwaliteit van CC platen verbeteren.

Impact Fonds Duurzame Sierteelt

Hervorming van de Container Centralen dividendstroom gericht op (1) renderende duurzame investeringen, (2) projectontwikkeling en (3) ledendividend.

Standaardisatie & Logistiek

Actieplan | Versnellen

Organisatie

Projectmanagement VGB
Patrick Dekker

Onderwerp	Doel	Activiteit
Fust en ladingdragers (CC-karren)	Ontwikkeling nieuwe typen duurzaam fust geschikt voor CC-karren (plantentray, bloemendozen en bloemenemmers)	Deelname EPT & positie VGB in bestuur. Stimuleren van VGB leden om lid te worden van EPT
Duurzame verpakking	De sector vrij maken van eenmalig plastic verpakkingen	Toewerken naar gebruik o.a. de Europese Planten Tray (EPT) en meermalige bloemendozen, bloemenemmers en opzetrekken
Kwaliteit van CC platen verbeteren	Kwalitatief hoogwaardige CC pool borgen	Aansporen CC centrale op ontwikkeling nieuwe plaat en/ of herzien platen poolsysteem
Automatisering/ Robotisering / Modaliteit	Robotisering van arbeidsintensieve (logistieke) processen. Alternatieve (duurzamere) modaliteit	Onderzoeken van mogelijke initiatieven en alternatieven
Faciliteiten op en rondom bedrijfsclusters	Bereikbaarheid locaties en beschikbaarheid faciliteiten	Onderzoeken en anticiperen op (toekomstige) behoefte
Impact Fonds Duurzame Sierteelt	Hervorming van de CC dividend-stroom gericht op (1) renderende duurzame investeringen, (2) project-ontwikkeling en (3) ledendividend	Onderzoeken van mogelijke initiatieven

Data & Digital

Ambitie

De VGB stimuleert het delen van strategische data binnen de sierteelt sector, zodat alle benodigde data – nu én in de toekomst – via neutrale stromen kan worden verzameld, doorgegeven en gedeeld met leden en sectorpartners. Daarnaast zet VGB zich in om de weerbaarheid van ons digitale ecosysteem te vergroten.

Doelen 2025-2027

- Sector brede oplossing bieden rondom standaardisatie & registratie (Floricode) en rapportage & dashboard (Floridata)
- In 2024 onderzoekt de VGB de mogelijkheden rondom de ontwikkeling van een eigen betaalplatform
- Verkennen van mogelijkheden om ons digitale ecosysteem weerbaarder te maken vanuit Cybersecurity oogpunt. Aansluiten op initiatieven, vorming protocollen en scans

Sectorvoordeel

- Gestandaardiseerde ketendata
- Branche vertegenwoordiging bij overheden en instanties

Ledenvoordeel

- Meepraten en meebeslissen in werkgroepen
- 10% Korting lidmaatschap Floridata
- Als eerste geïnformeerd worden over ontwikkelingen en VGB aanspreekpunt

Borgen van

Verstrekken essentiële marktinformatie

In samenwerking met Floridata wordt informatie vertrekt rondom exportcijfers, landeneisen, landeninformatierapporten en retail- en consumentendata

Ketendata harmoniseren

Standaardisatie van ketendata voor het verhandelen van producten harmoniseren (toekomstgericht) en registratie borgen

Versnellen op

Floriday betrokkenheid

Nauwere samenwerking met betrekking tot Floriday vanuit productie én handel.

Floridata & Floricode

Beide partijen kijken naar mogelijke fusie.

Cybersecurity Sierteelt

Weerbaarheid van ons digitale sierteelt ecosysteem vergroten.

Data & Digital

Actieplan | Versnellen

Organisatie

Projectmanagement VGB
Patrick Dekker

Onderwerp	Doel	Activiteit
Floriday betrokkenheid	Nauwere samenwerking met betrekking tot Floriday vanuit productie én handel	Vormgeven aan rol vanuit handel binnen de governance van Floriday. Floriday API's vrij beschikbaar maken voor de sector
Floridata & Floricode	Duurzame samenwerking tussen Floricode & Floridata bewerkstelligen	Floricode en Floridata verkennen momenteel samenwerking met gezamenlijk belang
Cybersecurity Sierteelt	Weerbaarheid van ons digitale sierteelt ecosysteem vergroten	Organiseren awareness sessies en quick scans. Protocol opstellen in samenwerking met stakeholders

VGB organisatie

Ambitie

De VGB is een ondernemende en slagvaardige brancheorganisatie. Gedreven door een professioneel secretariaat en betrokken leden. Vanuit hun expertise en netwerk creëren ze een vliegwiel voor het beleid dat door het bestuur vastgesteld is.

Doelen 2025-2027

- Introductie van een toekomstbestendig contributiemodel
- Doorontwikkeling en implementatie van het VGB communicatieplan
- Organisatie van de VGB toekomstbestendig maken en aan laten sluiten op de beleidsmatige ambities

Sectorvoordeel

- Slagvaardige organisatie die opkomt voor de belangen van alle in Nederland gevestigde groothandelsbedrijven
- Aanspreekpunt voor overheden (nationaal en internationaal) en organisaties in de tuinbouwsector
- Aanspreekpunt voor (inter-) nationale pers

Ledenvoordeel

- Deel uitmaken van en actief bijdragen aan een uniek netwerk ter bevordering van de internationale handelsactiviteiten

Borgen van

Beleidsthema's

Borgen dat de beleidsthema's aan blijven sluiten op de behoeftes en belangen van de VGB leden

Communicatie

Borgen van goede communicatie naar leden en het netwerk in de sierteeltsector

Financieel

Borgen van een gezonde financiele bedrijfsvoering

Versnellen op

Communicatie

Structurele communicatie met leden en stakeholders op basis van het VGB communicatieplan.

Contributiemodel

Introductie van een toekomstbestendig contributiemodel.

VGB verenigingsgevoel

Versterken betrokkenheid van leden.

Krachtige organisatie

Als ondernemende en slagvaardige branchevereniging voor de handel, is de VGB het aanspreekpunt voor stakeholders.

VGB organisatie

Actieplan | Versnellen

Organisatie

VGB directie
Matthijs Mesken

VGB beleidsteam
Floor Schamp • Tim Rozendaal • Patrick Dekker

Office management
Cindy van Vliet - Landsmeer

Onderwerp	Doel	Activiteit
Communicatie	Leden en netwerk in de sierteeltsector informeren over activiteiten en VGB standpunten over ontwikkelingen in de sector	Structurele communicatie met leden en stakeholders op basis van VGB communicatieplan. Coördineren van de ontwikkelingen op de strategische thema's
Contributiemodel	Introductie van een toekomstbestendig contributiemodel	Doorrekenen en valideren van scenario's
Betrokken leden	Creëren van het verenigingsgevoel binnen de VGB	Minimaal 3x per jaar bij elkaar voor update rondom lopende projecten VGB. Ook vanuit deelnemers zelf. Kennisdeling stimuleren
Krachtige organisatie	Hét aanspreekpunt voor stakeholders binnen en buiten de sector wanneer het handelszaken betreft	De VGB heeft elk jaar contact met alle leden

www.vgb.nl

VGB